



**Escuela Superior de Ingenieros  
Universidad de Sevilla**

**OPTIMIZACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO  
DE BIG-BAG'S Y CARROS INTERMEDIOS EN UNA  
FÁBRICA DE DETERGENTES APLICANDO  
VALUE STREAM MAPPING**

**Trabajo fin de Máster**

**MÁSTER OFICIAL EN ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y  
GESTIÓN DE EMPRESAS**

***Departamento de Organización Industrial y Gestión de Empresas***

***Autor:*** Francisco Daniel Mena Rodríguez

***Tutor:*** Adolfo Crespo Márquez

***Sevilla, Enero de 2010***

*A mi Tío Pedro que ya no está aquí, a todas las personas que me han apoyado y a las que le robe un poco de su tiempo, gracias*

***Sevilla, Enero de 2010***