

## 8. DESCRIPCIÓN

Se va a describir, a continuación, la actualidad de los negocios objeto de estudio con el interés de dar a conocer al lector la situación de los mismos y la necesidad que estos tienen de realizar ciertos cambios.

Se trata de una serie de negocios familiares dirigidos por hermanos y ubicados en un pueblo de la provincia de Cádiz. La iniciativa empresarial tuvo su origen hace más de 50 años y fue llevada a cabo por el padre. Con el paso del tiempo cada hijo lleva una parte o negocio de la empresa. A su vez, en el transcurso del tiempo hay negocios que han florecido, otros que han declinado y otros de más reciente actualidad que se han puesto en marcha y están comenzando su andadura. De todos ellos sólo interesan tres que son:

- Un **almacén de materiales de construcción** que opera desde hace 30 años, sirviendo inicialmente al pueblo y hoy en día tiene entre sus clientes habituales a constructoras de los alrededores. Cuenta con unas grandes instalaciones de almacén, aunque no bien aprovechadas, en las que recibe los materiales de sus proveedores y los pone a disposición de sus clientes. Recientemente el negocio se ha extendido a constructoras de provincias limítrofes, aunque no se plantea una expansión a gran escala por las dificultades que supone (personal, material de distribución, instalaciones).

La actividad del negocio la realizan 7 empleados (comerciales, repartidores, vendedores, administrativo) y su facturación anual ronda los 75 M. Ptas.

- El segundo negocio se dedica a la **venta de muebles y electrodomésticos** (minoristas). Hasta hace unos años sólo se realizaban ventas en el emplazamiento situado en el pueblo, ahora y desde hace 2 o 3 años se realizan operaciones de ventas a través de comer-



ciales, dirigidos en especial a las constructoras que ya eran clientes del negocio anterior y el resultado ha sido bastante bueno.

Cuando se originó el negocio los muebles se realizaban en una carpintería que formaba parte de las empresas, con el transcurso del tiempo se comenzó a comprar los muebles a mayoristas y hace unos años se cerró la carpintería.

Los empleados encargados de este negocio son 6 (comerciales, distribuidores, decorador, vendedores, administrativo). El volumen del negocio gira alrededor de 90 M. Ptas. al año.

- El último y más pequeño de los negocios es un **almacén de ferretería** que atiende a las demandas domésticas del pueblo. Sus clientes son los profesionales o habitantes del pueblo y actualmente no conocen forma alguna para que este negocio crezca.

Dos empleados como vendedores llevan la actividad del negocio y están asistidos por algún que otro empleado común a otros negocios que les lleva las tareas administrativas. Un punto crítico, debido a la variedad de artículos, es la mala gestión de stock que se hace por falta de operarios y no de espacio. Dicho negocio mueve en torno a 70 M. Ptas. al año.

Se ha hablado con anterioridad que son varios negocios y que sólo interesan tres, ahora bien si hiciese falta se cuenta con la cooperación tanto de los operarios, como de material de distribución, así como se cuenta con apoyo financiero, de otros negocios propiedad de otros hermanos.

