



**CAPÍTULO 4**  
**CONCLUSIONES**



## **4.- CONCLUSIONES.**

En esta última sección se va a hacer un balance del proyecto en cuanto a resultados obtenidos y a consideraciones finales. El objeto del proyecto era el diseño de un sistema de información para la gestión de un almacén regulador dedicado al almacenamiento y distribución de neumáticos.

Mediante la consecución de estos objetivos se pretende tener una información exacta e instantánea de:

- La mercancía existente en nuestro y su ubicación dentro del mismo.
- Los huecos disponibles para la correcta colocación de la nueva mercancía entrante.

La implantación del sistema de información nos permitiría obtener una mejora sustancial en los tiempos de trabajo, traducido este como una disminución de los tiempos de localización, traslado y colocación de neumáticos. Esta mejora, como se ha deducido y desarrollado en el capítulo anterior, se cuantifica en un 21,34 % de reducción del tiempo empleado actualmente. Esta situación supone una posible reducción de los costes logísticos actuales, así como una mejora en la calidad de servicio.



Hemos de hacer constar que se trata de un proyecto real, actualmente en estudio de ejecución, al que importantes asesorías nacionales han intentado dar solución, pero debido a la “particularidad” del producto no han obtenido un resultado satisfactorio. Es por este motivo por el cual nos hemos atrevido a afrontar esta situación como personal interno y conocedor de la problemática particular de la situación.

De cara a la implantación definitiva de este sistema en un almacén de una gran multinacional, se nos plantea este proyecto como elemento decisivo y de convicción ante un Consejo de Administración para que apruebe las inversiones necesarias para su instalación definitiva. Demostrada su viabilidad económica se procedería a su implantación. Es por este motivo por el cual se impuso la premisa de no variar los medios inicialmente disponibles para facilitar la adaptación de nuestro sistema y, una vez demostrada su viabilidad, acometer una segunda fase donde se implantase el sistema diseñado en este proyecto con las variantes necesarias para la máxima optimización del mismo.

La premisa impuesta de no alterar los medios materiales y humanos actualmente disponibles, traerá consigo una serie de limitaciones en nuestro sistema global de gestión, dada la magnitud de nuestro almacén. No obstante, tal cual se ha diseñado, será perfectamente válido para pequeños almacenes (Muy frecuentes en almacenes filiales y de distribuidores afines).

Asimismo, podemos hacer notar que, aunque inicialmente el sistema ha sido diseñado para un almacén de neumáticos, podemos extrapolar el mismo,



con sus modificaciones pertinentes, a una gran variedad de almacenes de productos comerciales.