

1.- INTRODUCCIÓN Y OBJETO DEL PROYECTO.

Se trata de un proyecto real de desarrollo en una empresa en la que el autor presta sus servicios profesionales.

Dada la continua necesidad de optimizar el uso de los recursos en empresas con plantas de producción y logística y de cara a la minimización de costes, este tipo de compañía tiene que estar continuamente adaptándose a la demanda. Es por tanto, **OBJETO DEL PROYECTO la revisión de la situación actual de la logística y producción interna de la planta de distribución y envasado que la multinacional tiene en sus instalaciones de Alcalá de Guadaira, estableciendo las posibles propuestas de mejora.**

El presente trabajo constituye la parte técnica de un Plan General de Mejoras. Posteriormente las propuestas técnicas procedentes del presente proyecto se integrarán con las de otras plantas de la misma empresa y se abordará el estudio económico y de viabilidad.

El objeto del presente proyecto está integrado por las obtención de las citadas propuestas técnicas, quedando por tanto excluidas su integración, con los estudios de las restantes plantas, como los económicos y de viabilidad.

No forma parte del proyecto el estudio de las diluciones, mezclas, tanques, maquinaria de envasado, etc. que existen en la planta. Es por tanto, una auditoria sobre unidades logísticas de venta (garrafas, contenedores, bidones), una vez que han sido envasadas y pasan a almacenamiento o a venta. De igual modo, no forman parte de la auditoria los departamentos que nada tienen que ver con la logística y producción de la planta como Ventas, Comercial, Compras, etc.