

3.- ANTECEDENTES DE LA EMPRESA.

Para preservar la confidencialidad de los datos, se omitirá el nombre real de la empresa, así como los datos que pudiesen conducir a su identificación. En lo sucesivo se designará la empresa con el nombre ficticio de IREMA.

Por las mismas razones se han omitido todos los datos de nombre de productos, stock, inventario medio, ventas, etc., de toda la gama de productos.

Como antecedentes para la realización del presente trabajo no se ha realizado en ninguna ocasión un estudio del mismo tipo o similar en la planta en cuestión. Dada la continua búsqueda de la mejora en los procesos, se decide por parte de la multinacional, el crear un equipo de trabajo ayudado por unos consultores externos para llevar a cabo esta auditoria. El autor del presente proyecto ha sido responsable como coordinador de todas y cada una de las tareas.

El proyecto se basa en los análisis de los datos relativos a los meses de enero a diciembre de 2005.

IREMA S.A. es una empresa dedicada a la distribución de productos de industriales. Con una cifra de ventas en el año 2005 que asciende a 417,2 millones €, en Irema S.A. Química se cuenta con cerca de 400 empleados distribuidos por todo el territorio nacional. La amplia red logística se compone de 14 instalaciones y 2 oficinas de ventas, estando presentes asimismo en Marruecos, a través de nuestra filial IREMA Maroc, S.a.r.l.

IREMA es la filial española de IREMA Holding, líder mundial en el mercado de distribución de productos para uso industrial.



Comprometidos activamente en la protección del medioambiente, nuestras instalaciones están certificadas con las Normas ISO 9001:2000 e ISO 14.001 por BVQI y estamos adheridos desde 1998 al Compromiso de Progreso *Responsible Care*.

En las instalaciones de Alcalá de Guadaira la planta de IREMA dispone de unas instalaciones de 30.000 metros cuadrados y una capacidad almacenaje en tanques de 3400 metros cúbicos para recibir graneles, un almacén para producto paletizado con capacidad para 4000 palés, zonas de envasado, zonas de mezclas, almacén de gases licuados y una nave para almacenamiento de envases vacíos. En la actualidad dispone de una plantilla de 40 personas de las cuales 31 están directamente relacionadas con la producción.