



## 6.- GESTIÓN DE PRODUCTOS E INVENTARIO.

A continuación se lleva a cabo un breve de gestión de productos e inventario de toda la gama de productos.

Para la realización de este estudio se toman todos los datos de inventario, stock medio, ventas, etc. de todos y cada uno de los productos. Como se indicaba en el capítulo 3, los datos se han omitido para preservar la confidencialidad de estos.

El análisis es llevado a cabo para diferenciar los productos en tres tipos:

Productos tipo A: Suponen un 80 % de las ventas.

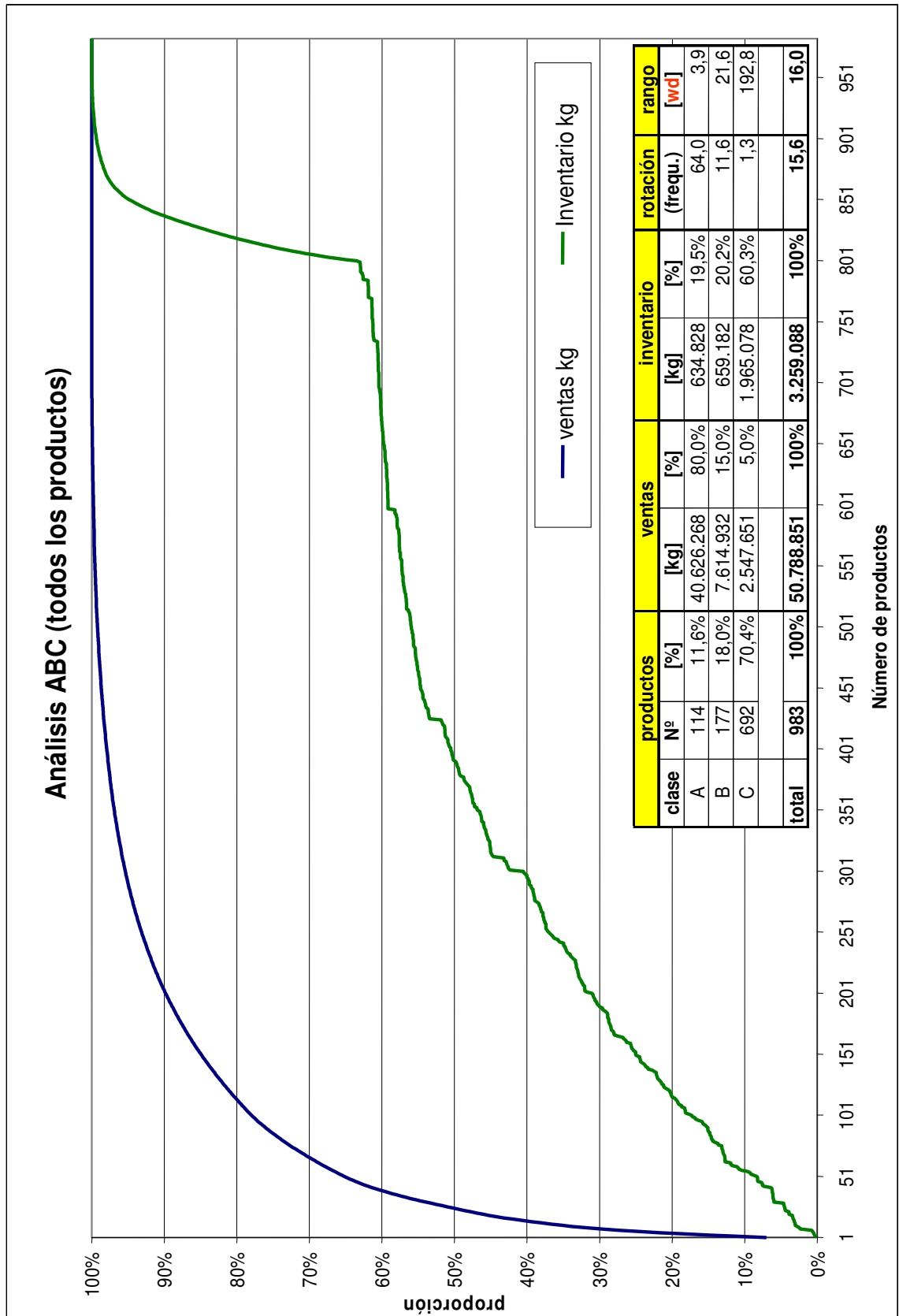
Productos tipo B: Suponen un 15 % de las ventas.

Productos tipo C: Suponen un 5 % de las ventas.

El análisis ABC se basa en las ventas en toneladas, ya que la atención se centró en el esfuerzo logístico. La base son las ventas y la media de inventario desde Enero hasta Diciembre 2005.

Además del análisis ABC, se calcularon también la tasa de rotación de inventario y el tiempo medio de inventario. La tasa de rotación del inventario calculada aquí se basa en la relación entre las ventas y los niveles de inventario, en toneladas. El tiempo medio de inventario se calcula sobre la tasa de rotación de inventario y el número de días laborables en el período de tiempo que se está evaluando.

Con los datos obtenidos se consigue la siguiente gráfica de relación entre inventario, ventas y nº de productos. Se han tenido en cuenta todos los artículos, incluyendo aquellos de los cuales no se registraron ventas.



	Nº de productos	ventas	inventario	rotación	tiempo
		[kg]	[kg]	(frequ.)	[wd]
<b>granel</b>	202	4.703.527	1.361.915	3,5	72,4
<b>envasado</b>	895	46.085.324	1.897.173	24,3	10,3
<b>total</b>	<b>1.097</b>	<b>50.788.851</b>	<b>3.259.088</b>	<b>15,6</b>	<b>16,0</b>

El tiempo medio de inventario sobre la gama total de productos es 16 días laborables, lo que significa que el inventario en almacén rota 15,6 veces al año.

Se pueden sacar las siguientes conclusiones:

- El análisis incluye 182 productos que no muestra ventas en mercancía saliente pero sí muestran un nivel medio de inventario (en total 1.190 toneladas)
- Si el inventario total se reduce a este inventario medio, que asciende a 1.190 toneladas, la media de la gama de inventario basada en una cifra de ventas mejora a 10,2 días laborables y la tasa de rotación de inventario a 24,5 veces al año.
- El tiempo de inventario medio para materiales tipo C es muy alto.
- Existen bastantes materiales tipo A, lo que nos indica que no existe ningún producto líder de ventas.
- Con los artículos tipo A, hay que tener un control de stock continuo y seguimiento constante, con artículos tipo B hay que tener unos controles normales.
- El rango de inventario es demasiado alto, especialmente en los materiales B y C.