



0 Objeto del proyecto

A lo largo de este Proyecto se pretenden mostrar las distintas acciones encaminadas a la mejora de la productividad en una fábrica de producción en serie de cajas de velocidad, integrada en el grupo automovilístico RENAULT.

En concreto, se describirán una serie de estudios desarrollados a lo largo de un periodo de un año, en los que ha intervenido el autor como miembro de un grupo de desarrollo, en el ámbito específico de un taller de mecanizado y sus líneas de fabricación. Se realizará un breve desarrollo teórico como introducción a la aplicación práctica.

En el capítulo 1 (*Ámbito de aplicación*) se hace una breve reseña sobre la empresa, la fábrica, el producto y la organización general de la factoría, de manera que sirvan como antecedente para el desarrollo posterior. Al final de ese capítulo se definen los objetivos del Proyecto de manera cuantitativa, económica y temporal.



Las bases sobre las que se asienta el análisis de mejora de la productividad se describen en el capítulo 2 (*Herramientas de análisis*), ya que son comunes para las acciones que se presentan posteriormente.

Los capítulos 3 a 5 recogen los datos de cada una de dichas acciones. La estructura general de cada una de estos capítulos es la siguiente:

1. Descripción de la situación de partida
2. Definición del perímetro de actuación
3. Presentación las propuestas de mejoras
4. Resumen de los cambios técnicos u organizativos realizados
5. Descripción de la situación tras la intervención
6. Justificación económica
7. Conclusiones y observaciones

En el capítulo 6 (*Conclusiones*) se hace balance del conjunto de cambios realizados y se apuntan posibles acciones para el futuro.

Finalmente, se presenta un anexo (capítulo 7) como complemento a los capítulos anteriores y la bibliografía.