

7.3 Análisis de resultados

La hoja de cálculo referente a la planificación a medio plazo culmina el estudio de costes sobre la ampliación que se quiere ejecutar en la fábrica. Es el documento sintético que la empresa demanda para tomar alguna decisión sobre la ampliación.

Los desembolsos que aparecen en cada uno de los apartados son el producto entre los costes por metro cuadrado establecidos en las hojas anteriores y la cantidad de producto que se pretende elaborar a lo largo del año, que se ha tomado como la propia capacidad de la máquina, es decir, se ha tomado un criterio maximalista en cuanto al desembolso que es posible que la empresa tenga que efectuar.

Por otro lado, al estar programada esta hoja de planificación, en determinados cálculos se rebasa ligeramente la capacidad de algunos recursos y el programa responde con que hay que ampliar el número de esos recursos para una cantidad insuficiente de producto a elaborar. Esos desajustes han sido corregidos de manera particular, por ejemplo transvasando material de la pulidora a la apomazadora, que es la que anteriormente realizaba conjuntamente pulido y apomazado, externalizando el servicio por ejemplo en el caso de los telares, que como se ha dicho han de ser instalados a pares por razones constructivas, o en ocasiones desechando la diferencia entre la demanda de producción y lo que se es capaz de producir si esta cantidad es demasiado pequeña.

Los resultados de la planificación de la empresa mostrados en las últimas hojas de cálculo -páginas 93, 94 y 95- no coinciden con la secuencia de pruebas de simulación que se han llevado a cabo sobre la situación a la que se quiere llegar. Cabe recordar que el objetivo de esta planificación es averiguar el número de máquinas que se necesitan de acuerdo con las previsiones de producción que demanda la empresa y con la capacidad de producción que se ha asignado a cada máquina, mientras que la simulación ha servido para corroborar las capacidades de producción que se han calculado en el apartado 7.1 del presente capítulo y que han servido para hacer esta planificación. Las valoraciones en cuanto a qué estrategia ha de adoptar la empresa para optimizar el rendimiento de sus recursos será abordado en el siguiente capítulo de conclusiones.