

6. Conclusiones

Como inicialmente habíamos contado, el EVM es una herramienta muy útil para controlar la dirección de proyectos. Los resultados aquí obtenidos vienen dados del registro histórico de la empresa X.X.S.A.

El control de plazos compara en paralelo el Gantt planificado con el Gantt que verdaderamente se está llevando a cabo y se puede controlar el desarrollo del proyecto mediante una gráfica que represente a las diferentes fechas de control el avance o retraso en días o en semanas del proyecto.

De igual forma el control de costes compara el presupuesto planificado acumulado a lo largo del tiempo (base de costes) con lo que verdaderamente se está gastando en el proyecto, comprobando así si existe sobrecosto o subcosto del mismo. Paradójicamente, se ha visto como esta comparación no nos permite saber con exactitud como avanza el proyecto, por lo que resulta necesario realizar un control integrado de plazos y costes.

El sistema de control integrado de plazos y costes que se ha presentado ha sido el análisis del valor ganado, el cual tiene la virtud de poder predecir el comportamiento del proyecto hasta el final del mismo. Dicho sistema se basa en el cálculo a fecha de control de tres valores el BCWS, el ACWP y el BCWP, es decir el valor del trabajo planificado al coste presupuestado, el valor del trabajo realizado al coste real y el valor del trabajo realizado al coste presupuestado (valor ganado).

Mediante estos tres valores se puede calcular la desviación en plazo y en coste a fecha de control y lo que es más importante, mediante el cálculo de una serie de índices de rendimiento, se puede predecir cual será el coste final del proyecto y que duración real tendrá.

Este sistema de control es un proceso cíclico que debe constar de cuatro actividades principales:

- Captación del estado del proyecto.
- Comparación con los valores de referencia.
- Toma de acciones correctoras.
- Replanificación del proyecto.

Entre otras ventajas, el EVM proporciona una medición objetiva de cuánto trabajo se ha logrado en un proyecto. Esto permite una mejor toma de decisiones a la hora de reajustar los parámetros sobre los que se fundamenta la planificación inicial.

Otro aspecto beneficioso con la aplicación de este método es que podemos ganar confianza del cliente al "garantizar" esta herramienta el cumplimiento de plazos y costes.

La posibilidad de predecir el devenir del curso del proyecto es otra idea provechosa que podemos disfrutar con este método. Tener una idea de hasta cuándo durará el proyecto o hasta qué valor se desvía el presupuesto son aspectos muy importantes para un director de proyectos.

Aunque la utilización del análisis de valor ganado para el control del desarrollo del proyecto es una técnica sobradamente conocida y que ha demostrado sus beneficios en numerosos proyectos, todavía existe un largo camino por recorrer desde el punto de vista de la colección de las experiencias de los usuarios de estas técnicas y la presentación de guías prácticas para su implementación en proyectos reales.

El trabajo aquí presentado puede considerarse un punto de partida desde el que se pueden desarrollar futuras investigaciones sobre la aplicación de sistemas para la gestión del valor ganado (Earned Value Management, EVM) en diferentes contextos.