

0. INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS DEL PROYECTO

INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS

El objetivo principal del proyecto es presentar el Sistema de Control Económico del IMI y modelar una empresa real en base a dicho sistema. También plantea como objetivo secundario la implantación de un sistema Planificador de Recursos Empresariales o ERP.

El Sistema de Control Económico o SCE es una herramienta de dirección y gestión configurado como un instrumento para la toma de decisiones. Se enmarca dentro de la Contabilidad de Costes, presentando un tratamiento original y novedoso de la cadena de valor del producto. A su vez constituye un Sistema de Control Presupuestario: presupuesta valores estándares de las variables que utiliza como referencia para controlar su actividad económica.

Es objeto de este proyecto la operación de presupuesto de los valores estándares conforme a la teoría descrita por el Sistema de Control Económico. No se realizará la operación de seguimiento, que consiste en calcular las desviaciones o, lo que es lo mismo, la diferencia de los valores estándares con los reales.

El presente proyecto parte de la experiencia laboral del autor, a través de una beca de prácticas, en una empresa de servicios. Toda la información económica usada en el proyecto se ha obtenido en base a un arduo trabajo de recopilación de datos y observación de las actividades de la empresa. Tanto el modelo de la empresa como la operación de presupuesto se han elaborado con datos reales para poder apreciar la utilidad del SCE. Parte del modelo ha sido adoptado por la empresa para los presupuestos de 2009, y va a ser tenido en cuenta para la implantación del sistema ERP.

Por razones de confidencialidad, los datos económicos que aparecen en este documento han sido modificados, aunque dimensionalmente tienen el mismo significado y no desvirtúan el modelo de costes. De igual forma, se ha omitido el nombre real de la empresa, adoptando el nombre ficticio de CEINSE S.L.

ESTRUCTURA DEL PROYECTO

El proyecto está estructurado en dos bloques diferenciados. El primer bloque se dedica al estudio del Sistema de Control Económico o SCE y al modelado de la empresa conforme a dicho sistema. El segundo bloque trata sobre el proceso de implantación de un sistema ERP en la empresa.

El primer bloque comenzará con el estudio del Sistema de Control Económico, enmarcando el mismo dentro de la Ingeniería del Marco Institucional o IMI. A continuación, dado que el SCE se sitúa en el contexto de la contabilidad de costes, se expondrán algunas nociones de dicha contabilidad y de los modelos clásicos de la misma, no siendo objeto de este proyecto un estudio en profundidad de los modelos.

El núcleo principal del primer bloque consiste en el modelado de la empresa según la estructura de costes del SCE. El SCE presenta un esquema de costes estructurado en ocho capítulos que se ordenan de forma inversa para seguir el orden habitual de la cadena de producción. Cada capítulo se introducirá con una explicación teórica, para pasar a la aplicación práctica a la empresa. En todos los capítulos se calcularán los valores estándares de las principales variables del SCE.

El segundo bloque describe el proceso de implantación del sistema ERP MIC2000. El bloque comienza con un estudio de los sistemas Planificadores de

Recursos Empresariales o ERP, centrado sobre todo en el ERP de aplicación al proyecto. A continuación se desarrolla el proceso de implantación del ERP en la empresa. Dicho apartado se centra sobre todo en la parametrización del software para adaptarlo al modelo del SCE de la empresa establecido en el primer bloque del proyecto.

El bloque del proyecto dedicado al MIC2000 precisa de muchas explicaciones sobre el manejo del programa. Para no convertir el documento en un manual sobre el uso del software, se ha optado por incluir como anexos una serie de Manuales Operativos donde se describen los procedimientos llevados a cabo en el proceso de implantación.